

**UCHWAŁA NR 172/932/2024**  
**ZARZĄDU POWIATU WYSOKOMAZOWIECKIEGO**  
z dnia 19 kwietnia 2024 roku

**w sprawie przedstawienia sprawozdania z wykonania planu finansowego  
Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem za 2023 rok**

Na podstawie art. 267 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. z 2023 r. poz. 1270, poz. 1273, poz. 1407, poz. 1429 poz. 1641, poz. 1693, poz. 1872), zarząd powiatu w składzie:

- |                                |                              |
|--------------------------------|------------------------------|
| 1. Bogdan Zieliński            | - przewodniczący zarządu     |
| 2. Waldemar Stanisław Kikolski | - wiceprzewodniczący zarządu |
| 3. Leszek Dąbrowski            | - członek zarządu            |
| 4. Andrzej Lubowicki           | - członek zarządu            |
| 5. Jerzy Pakieła               | - członek zarządu            |

uchwala, co następuje:

§ 1. Przedstawia się sprawozdanie z wykonania planu finansowego za 2023 rok Szpitala Ogólnego w Wysokim Mazowieckiem, zgodnie z załącznikiem.

§ 2. Sprawozdanie, o których mowa w § 1, przekazuje się Radzie Powiatu

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Członkowie zarządu powiatu:**

- |                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 1. Waldemar Stanisław Kikolski | ..... |
| 2. Leszek Dąbrowski            | ..... |
| 3. Andrzej Lubowicki           | ..... |
| 4. Jerzy Pakieła               | ..... |

**PRZEWODNICZĄCY  
ZARZĄDU**

*Bogdan Zieliński*

INFORMACJA Z PRZEBIEGU WYKONANIA PLANU FINANSOWEGO

SZPITALA OGÓLNEGO W WYSOKIEM MAZOWIECKIEM

ZA OKRES 01.01.2023 r. - 31.12.2023 r.

W 2023 r. szpital uzyskał przychody (Tabela I.) w łącznej wysokości 104.714.532,30 zł (101,9 % wartości planu), w tym przychód z tytułu realizacji świadczeń zdrowotnych finansowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia w kwocie 95.456.518,56 zł (91,16 % przychodów ogółem).

Przychód ze sprzedaży usług medycznych (m.in. na rzecz NZOZ-ów, dopłaty pacjentów przebywających w Zakładzie Opiekuńczo-Leczniczym, samopłacący, nieubezpieczeni) wyniósł 1.987.850,54 zł (udział w przychodach ogółem – 1,9 %), a z tytułu wynajmu pomieszczeń oraz pozostałej sprzedaży – 246.506,48 zł (0,24 %).

Pozostałe przychody operacyjne stanowią 6,7 % udziału w przychodach ogółem i jest to przede wszystkim przychód stanowiący równowartość odpisów umorzeniowych środków trwałych otrzymanych nieodpłatnie lub zakupionych ze środków zewnętrznych (dotacje, środki unijne), które po stronie kosztów zwiększają pozycję „Amortyzacja”, oraz równowartość kosztów bezpośrednich poniesionych w związku z realizacją projektów współfinansowanych przez instytucje zewnętrzne – kwota 5.947.081,03 zł, a także inne przychody takie jak refundacja wynagrodzeń rezydentów i stażystów, darowizny, kary umowne wystawione kontrahentom za niezgodne z zawartymi umowami ich realizacje, odszkodowania majątkowe od ubezpieczycieli, czy wyegzekwowane koszty sądowe – kwota 1.065.876,63 zł.

W 2023 r. szpital otrzymał następujące dotacje oraz środki unijne:

- środki z Krajowego Funduszu Szkoleniowego w wysokości 86.439,60 zł na współfinansowanie kosztów kształcenie ustawicznego pracowników,
- środki unijne w kwocie 3.930.641,53 zł na zapłatę zobowiązań wynikających z zakończonej w grudniu 2022 r. realizacji projektu „Budowa i doposażenie Pracowni Rezonansu Magnetycznego wraz z doposażeniem Oddziału Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej oraz OAiT i utworzenie Poradni Chirurgii Ręki w Szpitalu Ogólnym w Wysokiem Mazowieckiem”;
- dotację z budżetu Powiatu Wysokomazowieckiego w wysokości 1,6 mln zł (w tym 1,28 mln zł budżet państwa) na realizację zadania „Dostosowanie infrastruktury serwerowej do obowiązujących przepisów prawa poprzez wymianę infrastruktury serwerowej wraz z wyposażeniem zapasowej serwerowni oraz uruchomieniem systemu do replikacji danych pomiędzy nową, a już istniejącą serwerownią Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem”;
- środki Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 za pośrednictwem Narodowego Funduszu Zdrowia na dofinansowanie zakupu sprzętu informatycznego oraz oprogramowania w celu podniesienia poziomu cyberbezpieczeństwa w wysokości 385.113,00 zł.

Wyżej wymienione dotacje i środki finansowe zostały zaewidencjonowane do przychodów w przypadku, kiedy dotyczyły kosztów bieżących ponoszonych w związku z realizacją powyższych przedsięwzięć. Natomiast w sytuacji, kiedy otrzymane środki dotyczyły zakupu aktywów trwałych – będą ewidencjonowane do przychodów w przyszłych okresach w równowartości odpisów amortyzacyjnych od zakupionych środków trwałych.

W 2023 r. szpital poniósł koszty w wysokości 102.688.254,13 zł (97,1 % założonego planu finansowego; Tabela II). Najbardziej kosztochłonną pozycją są wynagrodzenia z pochodnymi (46.385.964,32 zł) – całkowity udział

w kosztach 45,15 %, a w dalszej kolejności usługi obce (28.756.996,41 zł) – 28,0 % oraz leki i materiały medyczne (11.442.782,48 zł) – 11,14 %.

W usługach obcych kwotę 23.818.934,68 zł (25,11 % kosztów ogółem) stanowią świadczenia medyczne udzielane przez personel medyczny na podstawie kontraktów. Inne najbardziej kosztochłonne usługi obce to: badania diagnostyczne zakupione na zewnątrz – 1.305.649,89 zł, konserwacje i naprawy – 1.219.445,52 zł, wywóz nieczystości i unieszkodliwianie odpadów medycznych – 592.207,60 zł, usługi informatyczne – 425.614,60 zł, usługi pralnicze – 353.879,99 zł, usługi żywienia – 215.433,16 zł.

Pozostałe koszty operacyjne wyniosły 207.726,60 zł, a koszty finansowe 559.927,27 zł. Wysoki poziom kosztów finansowych wynika ze spłaty od października 2022 r. kredytu inwestycyjnego zaciągniętego na sfinansowanie modernizacji Szpitala, przewidywany termin spłaty – wrzesień 2032 r.

Należności na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 8.391.604,70 zł (Tabela III), z czego 82.858,86 zł to należności wymagalne (przede wszystkim z tytułu dopłat pacjentów przebywających w ZOL, za leczenie szpitalne na oddziałach osób nieubezpieczonych). Największym płatnikiem jest Narodowy Fundusz Zdrowia, którego zobowiązania na koniec 2023 r. wobec Szpitala stanowiły 98,15 % wszystkich należności.

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 11.632.712,67 zł. Największy udział mają wynagrodzenia z tytułu umów o pracę wraz z podatkiem dochodowym od osób fizycznych i składkami ubezpieczeń społecznych i pracowniczych planów kapitałowych (kwota 5.985.059,91 zł) – 51,45 % zobowiązań krótkoterminowych, a także zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zakupu rzeczowych aktywów trwałych (5.556.349,82 zł) – 47,76 % zobowiązań krótkoterminowych. Zobowiązania wymagalne na dzień 31.12.2023 r. wyniosły 605,88 zł.

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych na ostatni dzień roku wyniosły 2.773,97 zł.

Wynik finansowy brutto na dzień 31.12.2023 r. wyniósł 542.281,17 zł (netto: 484.075,17 zł, Tabela IV). Należy jednak nadmienić, że zarówno wielkość przychodów, jak i kosztów, a w związku z tym i wyniku finansowego, oraz zobowiązań i należności może ulec zmianie do czasu zamknięcia ksiąg rachunkowych, tj. do dnia 31.03.2024 r.

Zakupy inwestycyjne zrealizowane w 2023 r. (Tabela V):

1. na potrzeby oddziałów, poradni i innych komórek Szpitala zakupiono następujący sprzęt medyczny i techniczny o łącznej wartości 141.913,13 zł:
  - ✓ poradnia urologiczna: cyfrowy aparat do uroflowmetrii (15.120,00 zł),
  - ✓ oddział rehabilitacji pulmonologicznej: kabina UGUL z wyposażeniem (7.387,20 zł),
  - ✓ oddział rehabilitacji ogólnoustrojowej: rotor - urządzenie do ćwiczeń kończyn dolnych i górnych (6.200,00 zł)
  - ✓ zakład opiekuńczo-leczniczy: meble ze stali nierdzewnej ze zmywarką ze stołem wyładowczym do rozdzielni posiłków (33.919,22 zł),
  - ✓ rezonans magnetyczny: duplikator z komputerem sterującym Q-Burner- nagrywarka płyt (29.520,00 zł) oraz zabudowa meblowa (11.768,64 zł)
  - ✓ centralna sterylizacja: zgrzewarka rotacyjna (9.783,37 zł),
  - ✓ grupa sprzątająca: szorowarka oscylacyjna (15.805,50 zł),
  - ✓ poradnia kardiologiczna: aparat EKG (12.409,20 zł),
2. wydatki inwestycyjne na wyposażenie zmodernizowanych komórek organizacyjnych Szpitala wyniosły 287.272,64 zł dla Oddziału anestezjologii i intensywnej terapii,
3. na modernizację systemu informatycznego wydatkowano kwotę 2.285.884,75 zł, w tym:
  - ✓ serwery 5 szt. – 498.662,91 zł,

- ✓ oprogramowanie serwerowe – 270.600,00 zł,
  - ✓ szafy serwerowe 2 szt. – 22.140,00 zł,
  - ✓ macierze dyskowe 2 szt. – 332.100,00 zł,
  - ✓ przełączniki sieciowe, dostępne, inne 10 szt. – 578.728,58 zł,
  - ✓ zasilacze awaryjne 2 szt. – 147.600,00 zł,
  - ✓ oprogramowanie antywirusowe – 196.800,00 zł
  - ✓ zestawy komputerowe 63 szt., monitory 3 szt., drukarka atramentowa 1 szt., UPS-y 6 szt. – 143.622,47 zł
  - ✓ utworzenie serwerowni zapasowej w budynku technicznym Szpitala (prace adaptacyjne) – 95.630,79 zł,
4. w ramach planowanego zagospodarowania terenu szpitala (odwodnienie oraz infrastruktura drogowa) poniesiono wydatki w wysokości 61.500,00 na dokumentację projektową przebudowy zewnętrznej infrastruktury Szpitala
5. w ramach planowanej przebudowy, rozbudowy, modernizacji budynku poradni i administracji poniesiono wydatki w wysokości 132.520,00 zł na dokumentację projektowo-kosztorysową.

Ponadto od Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy otrzymano w darowiźnie urządzenia do laboratorium o łącznej wartości 193.523,00 zł, tj. komorę laminarną oraz aparat do automatycznej identyfikacji biochemicznej.

Zadania niezrealizowane w 2023 r. zostały przesunięte na lata następne.

40 12.

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**

*Katarzyna Sidorska*  
Katarzyna Sidorska

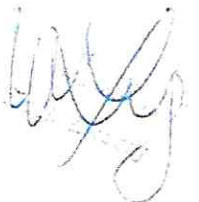


TABELA I.

**WYKONANIE PRZYCHODÓW DO PLANU FINANSOWEGO**  
na dzień 31.12.2023 r.

Lp.	RODZAJE PRZYCHODÓW	PLAN	WYKONANIE	%
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</b>	<b>96 860 000,00</b>	<b>97 690 875,58</b>	<b>100,9%</b>
I.	Przychody - Narodowy Fundusz Zdrowia	94 720 000,00	95 456 518,56	100,8%
	a) System podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (w tym ryczałt podstawowego szpitalnego zabezpieczenia - szpital I stopnia)	82 000 000,00	84 184 817,69	102,7%
	b) Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze	5 060 000,00	5 057 002,44	99,9%
	c) Podstawowa opieka zdrowotna	60 000,00	59 742,88	99,6%
	d) Ambulatoryjna opieka specjalistyczna - poza ryczałtem	420 000,00	443 400,05	105,6%
	e) Rehabilitacja lecznicza - poza ryczałtem	5 200 000,00	5 549 304,04	106,7%
	f) Dodatkowe środki NFZ na pokrycie wzrostu kosztów funkcjonowania	1 800 000,00	-	0,0%
	g) Program pilotażowy 'Dobry posiłek'	180 000,00	162 251,46	90,1%
II.	Przychody inne	2 140 000,00	2 234 357,02	104,4%
	* Leczenie nieubezpieczonych (hospitalizacje, porady)	70 000,00	92 814,81	132,6%
	* ZOL – dopłaty pacjentów	1 070 000,00	1 154 856,39	107,9%
	* Badania diagnostyczne, inne usługi medyczne	780 000,00	740 179,34	94,9%
	* Sprzedaż niemedywna - czynsze za lokale, media, pozostałe	220 000,00	246 506,48	112,0%
<b>B.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne:</b>	<b>5 930 000,00</b>	<b>7 012 957,66</b>	<b>118,3%</b>
I.	Refundacja wynagrodzeń	800 000,00	868 913,67	108,6%
II.	Otrzymane darowizny	30 000,00	30 644,63	102,1%
III.	Pozostałe	5 100 000,00	6 113 399,36	119,9%
<b>C.</b>	<b>Przychody finansowe:</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 699,06</b>	<b>107,0%</b>
I.	Odsetki	10 000,00	10 699,06	107,0%
<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>		<b>102 800 000,00</b>	<b>104 714 532,30</b>	<b>101,9%</b>

12/12 planu      100,0%

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
*Katarzyna Sidorowska*

pieczęć i podpis sporządzającego

pieczęć i podpis dyrektora jednostki

TABELA II.

**WYKONANIE KOSZTÓW DO PLANU FINANSOWEGO**  
na dzień 31.12.2023 r.

Lp.	RODZAJE KOSZTÓW	PLAN	WYKONANIE	%
<b>A.</b>	<b>Koszty działalności operacyjnej:</b>	<b>104 890 000,00</b>	<b>101 920 600,26</b>	<b>97,2%</b>
I.	Amortyzacja	7 700 000,00	8 630 972,69	112,1%
II.	Zużycie materiałów i energii	17 300 000,00	16 471 567,50	95,2%
III.	Usługi obce	30 300 000,00	28 756 996,41	94,9%
IV.	Podatki i opłaty	600 000,00	460 700,60	76,8%
V.	Wynagrodzenia	40 850 000,00	39 774 147,90	97,4%
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 850 000,00	7 566 470,97	96,4%
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	290 000,00	259 744,19	89,6%
<b>B.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne:</b>	<b>220 000,00</b>	<b>207 726,60</b>	<b>94,4%</b>
I.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	70 000,00	62 324,97	89,0%
II.	Inne koszty operacyjne	150 000,00	145 401,63	96,9%
<b>C.</b>	<b>Koszty finansowe:</b>	<b>690 000,00</b>	<b>559 927,27</b>	<b>81,1%</b>
I.	Odsetki	690 000,00	559 927,27	81,1%
<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>		<b>105 800 000,00</b>	<b>102 688 254,13</b>	<b>97,1%</b>

12/12 planu	100,0%
-------------	--------

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
*Katarzyna Siłowska*

pieczęć i podpis sporządzającego

pieczęć i podpis dyrektora jednostki

TABELA III.

**ZESTAWIENIE ZOBOWIĄZAŃ I NALEŻNOŚCI**  
na dzień 31.12.2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	31.12.2022	31.12.2023
<b>I</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b> - wymagalne na dzień 31.12.2023 r.: 605,88 zł	<b>15 382 667,12</b>	<b>11 632 712,67</b>
w tym:			
1.	Z tytułu dostaw, robót i usług	5 143 758,71	5 397 055,52
2.	Zakup rzeczowych aktywów trwałych	4 415 381,94	159 294,30
3.	Wynagrodzenia	2 195 120,29	2 375 422,30
4.	Składki ZUS, PPK	3 031 445,05	2 993 618,61
5.	Podatek PIT	482 836,00	616 019,00
6.	Podatek VAT	3 424,32	3 334,43
7.	Podatek CIT	6 906,00	3 515,00
8.	PFRON	36 346,00	18 499,00
9.	Wadzia i kaucje	20 688,89	-
10.	Pozostałe rozrachunki	46 759,92	65 954,51
<b>II</b>	<b>NALEŻNOŚCI</b> - wymagalne na 31.12.2023 r.: 82.858,86 zł	<b>7 584 551,41</b>	<b>8 391 604,70</b>
w tym:			
1.	Narodowy Fundusz Zdrowia	7 427 430,15	8 235 979,67
2.	Sprzedaż pozostałych usług medycznych	48 545,30	72 657,46
3.	Sprzedaż usług niemedycechnych	51 164,33	18 964,20
4.	Pozostałe należności	57 411,63	64 003,37
<b>III</b>	<b>ŚRODKI PIENIĘŻNE OGÓŁEM</b> (na koncie i w kasie)	<b>54 567,46</b>	<b>2 773,97</b>
w tym:			
1.	Rachunek bieżący	-	-
2.	Rachunek depozytowy	43 899,41	-
3.	Rachunki pomocnicze (realizowane projekty)	9 370,88	-
4.	Kasa	1 297,17	2 773,97
<b>IV.</b>	<b>KREDYTY I POŻYCZKI</b> (krótko- i długoterminowe)	<b>9 189 596,73</b>	<b>6 033 234,35</b>
w tym:			
1.	Kredyt obrotowy odnawialny w rachunku bieżącym	3 443 303,21	876 304,15
2.	Kredyt inwestycyjny - BGK	5 746 293,52	5 156 930,20
<b>ZOBOWIĄZANIA KRÓTKO- I DŁUGOTERMINOWE RAZEM</b>		<b>24 572 263,85</b>	<b>17 665 947,02</b>

GLÓWNY KSIĘGOWY  
*Katarzyna Sidorńska*

pieczęć i podpis sporządzającego

*[Signature]*

pieczęć i podpis dyrektora jednostki

TABELA IV.

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT**  
za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.

Wariant porównawczy

Wyszczególnienie	Dane za rok	
	2022	2023
<b>A PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI</b>	<b>77 228 257,56</b>	<b>96 206 878,58</b>
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	77 795 371,56	97 690 875,58
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	567 114,00	- 1 483 997,00
III. Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
<b>B KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>	<b>87 215 705,17</b>	<b>101 920 600,26</b>
I. Amortyzacja	5 943 858,10	8 630 972,69
II. Zużycie materiałów i energii	14 667 941,68	16 471 567,50
III. Usługi obce	25 550 757,22	28 756 996,41
IV. Podatki i opłaty, w tym:	502 427,79	460 700,60
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	33 702 421,12	39 774 147,90
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	6 601 814,98	7 566 470,97
- emerytalne	2 878 452,29	3 306 262,78
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	246 484,28	259 744,19
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
<b>C ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)</b>	<b>- 9 987 447,61</b>	<b>- 5 713 721,68</b>
<b>D POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE</b>	<b>3 978 635,25</b>	<b>7 012 957,66</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	3 825 911,61	5 947 081,03
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV. Inne przychody operacyjne	152 723,64	1 065 876,63
<b>E POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE</b>	<b>102 170,80</b>	<b>207 726,60</b>
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	824,97	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	30 268,33	62 324,97
III. Inne koszty operacyjne	71 077,50	145 401,63
<b>F ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)</b>	<b>- 6 110 983,16</b>	<b>1 091 509,38</b>
<b>G PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>7 525,66</b>	<b>10 699,06</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach		
II. Odsetki	7 525,66	10 699,06
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
<b>H KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>84 484,66</b>	<b>559 927,27</b>
I. Odsetki	84 484,66	559 927,27
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV. Inne		
<b>I ZYSK (STRATA) BRUTTO (F+G-H)</b>	<b>- 6 187 942,16</b>	<b>542 281,17</b>
J Podatek dochodowy	110 334,00	58 206,00
K Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
<b>L ZYSK (STRATA) NETTO (I-J-K)</b>	<b>- 6 298 276,16</b>	<b>484 075,17</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
*Katarzyna Sidorowska*

pieczęć i podpis sporządcy

pieczęć i podpis dyrektora jednostki



TABELA V.

## WYKONANIE PLANU INWESTYCYJNEGO - 2023 rok

Lp.	Wyszczególnienie - nazwa zadania inwestycyjnego	Planowane wydatki	Poniesione wydatki	Źródła finansowania wydatków majątkowych poniesionych w 2023 r.		
				środkami z budżetu Powiatu	inne źródła	środki własne szpitala
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zakup sprzętu, aparatury medycznej oraz urządzeń technicznych na potrzeby komórek szpitalnych	1 000 000,00	141 913,13			141 913,13
2.	Modernizacja Szpitala - wydatki inwestycyjne na wyposażenie komórek: a) Oddział Intensywnej Terapii b) Oddział Urazowo-Ortopedyczny c) Oddział Wewnętrzny d) Oddział Ginekologiczny	1 220 000,00	287 272,64			287 272,64
3.	Zagospodarowanie terenu szpitala (odwodnienie oraz infrastruktura drogowa)	8 500 000,00	61 500,00			61 500,00
4.	Modernizacja systemu informatycznego - zakup licencji i urządzeń technicznych	5 000 000,00	2 285 884,75	1 600 000,00	385 113,00	300 771,75
5.	Przebudowa, rozbudowa oraz modernizacja budynku poradni i administracji	29 000 000,00	132 520,00			132 520,00
6.	Budowa zapasowego źródła wody, sieci gazów medycznych oraz doposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oddziałów rehabilitacyjnych w Krzyzewie	1 460 000,00	-			-
7.	Modernizacja i doposażenie Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i współpracujących pracowni diagnostycznych Szpitala Ogólnego w Wysokiem Mazowieckiem	10 545 900,00	-			-
<b>RAZEM WYDATKI MAJĄTKOWE</b>		<b>56 725 900,00</b>	<b>2 909 090,52</b>	<b>1 600 000,00</b>	<b>385 113,00</b>	<b>923 977,52</b>

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Katarzyna Stawska

pieczęć i podpis sporządzającego

PRZEWODNICZĄC  
ZARZĄDU

Bogdan Zieliński

pieczęć i podpis dyrektora jednostki